

# Saxa Gres and the challenge of the circular economy

## Saxa Gres, la sfida dell'economia circolare

Paola Giacomini - [p.giacomini@tiledizioni.it](mailto:p.giacomini@tiledizioni.it)



People, Profit, Planet, the three pillars of corporate sustainability in the Triple Bottom Line model, could be engraved on the innovative Grestone™ cobblestones that since April have been emerging from the kiln in the Saxa Gres group's factory in Roccasecca (Frosinone).

This new production activity is the latest milestone reached by the group set up by Francesco Borgomeo in 2015 when he acquired the first manufacturing facility, the former Marazzi Sud factory in Anagni (Frosinone), and converted it to the production of sustainable, patented extra-thick porcelain for outdoor and urban design applications. These ceramic products reproduce the aesthetics of natural stone but are made from a body mix containing up to 30% inert materials originating from urban waste and inert incinerator ash.

The same circular economy principles were applied to the other two acquisitions made by Francesco Borgomeo in 2018: the rescue and conversion of the former Ideal Standard factory in Roccasecca in February and that of Tagina in Gualdo Tadino, Umbria in April. These operations saved a total of

People, Profit, Planet. I tre pilastri della Sostenibilità di un'impresa secondo il modello della Triple Bottom Line potrebbero essere incisi sugli innovativi sampietrini Grestone™ che da aprile escono dal forno dello stabilimento di Roccasecca (Frosinone) del gruppo Saxa Gres.

Un'altra sfida vinta per il gruppo creato da Francesco Borgomeo nel 2015, quando rilevò il primo sito produttivo, la ex Marazzi Sud di Anagni (Frosinone), riconvertendolo alla produzione di un gres porcellanato spessorato per l'outdoor e l'arredo urbano, "sostenibili"

le" e brevettato: prodotti ceramici ottenuti da un mix di impasto contenente fino al 30% di materiali inerti provenienti da rifiuti urbani e ceneri inertizzate da termovalorizzatori, esteticamente riproducenti le pietre naturali. Gli stessi principi di economia circolare sono stati applicati alle altre due acquisizioni condotte da Francesco Borgomeo nel 2018: il salvataggio e riconversione dell'ex Ideal Standard di Roccasecca in febbraio e quello della Tagina di Gualdo Tadino in Umbria, in aprile. Operazioni che, complessivamente, hanno consentito di salvaguardare circa 500 posti di lavoro in zone



Talking to...  
Francesco Borgomeo

around 500 jobs in areas that have been badly hit by the recession.

Four years after first embarking on this venture, Francesco Borgomeo is now at the head of the largest ceramic manufacturing group in central and southern Italy, founded entirely on the circular economy. We met him to find out more about the future prospects of this new project.

**CWR:** Could you briefly summarise the origins of Saxa Gres?

**FRANCESCO BORGOMEO:** It's been a bit of an obstacle course! Our idea was to reopen the Anagni plant and convert it into a sustainable factory through a 4-year scheme of arrangement that involved the participation of 97.5% of the creditors, thereby saving all jobs.

Saxa Gres SpA was actually founded in 2013 but it took more than three years just to obtain authorisation for product testing and another two to transfer ownership of the clay quarry to Saxa Gres. In the meantime, we resumed production of our extra-thick outdoor surfaces, shipping the raw materials from Sassuolo. The 2018 results (revenue of 30 million euros and EBITDA of 22% still in the ramp-up phase) marked the real turning point and rewarded our shrewd commercial choices and decision to focus on a select group of Italian and international customers, including several large, well-established and reliable industrial groups operating in the flooring sector. By the summer of 2018 we had received orders covering our entire 2019 output. The factory is currently operating at 100% of its capacity on three lines and three shifts and all the former Marazzi employees have been rehired.

**CWR:** 2018 was another milestone in the group's development with a further two high-profile rescues and the launch of the new Grestone™ patent.

**F. BORGOMEO:** That's right. On 12 February 2018, I signed an agreement with the then minister for economic development Carlo Calenda to set up Saxa Grestone SpA, a newco owned 100% by Saxa Gres SpA. This new company acquired the former Ideal Standard factory in Roccasecca (near Anagni), which was in the process of being decommissioned, and converted it to the production of sanitaryware and the new Grestone™ urban pavings. The project involved the cooperation of the Ministry for Economic Development, the Lazio regional government and Invitalia and allowed existing employment levels to be maintained with a commitment to rehire all 300 employees by 2020. The first 100 returned last year for assembly of the new plants, while a second group resumed work

colpite dalla crisi.

A quattro anni dall'inizio di questa avventura, oggi Francesco Borgomeo guida la più grande realtà produttiva della ceramica del Centro Sud Italia, completamente fondata sulla circular economy.

Lo abbiamo incontrato.

**CWR:** Ci riassume brevemente la genesi di Saxa Gres?

**FRANCESCO BORGOMEO:**

Si è trattato di un vero percorso ad ostacoli: l'intuizione è stata quella di recuperare la fabbrica di Anagni per rilanciarla in chiave sostenibile grazie ad un concordato che è durato 4 anni e che ha visto il 97,5% di adesione dei creditori, salvando tutti i posti di lavoro. In realtà Saxa Gres SpA era stata fondata già nel 2013, ma sono stati necessari oltre tre anni solo per ottenere il permesso di sperimentazione del prodotto, mentre ne sono stati necessari due per trasferire la proprietà della cava di argilla a Saxa Gres. Nel frattempo abbiamo riavviato la produzione delle nostre superfici spessorate per l'outdoor, facendo arrivare la materia prima da Sassuolo. La soddisfazione è arrivata coi risultati del 2018 (ricavi per 30 milioni di euro ed Ebitda del 22% ancora in fase di ramp-up), grazie a scelte commerciali molto oculate: un insieme molto selezionato di clienti italiani e stranieri, tra cui grandi gruppi industriali solidi e affidabili, attivi nel set-

tore delle pavimentazioni.

Nell'estate 2018 gli ordinativi coprivano già la produzione dell'intero 2019. Oggi la fabbrica produce al 100% della capacità, su tre linee e tre turni, con tutto il personale ex Marazzi riassunto.

**CWR:** Il 2018 è anche l'anno in cui si imprime una svolta nella crescita del gruppo, con altri due noti "salvataggi" e il lancio del nuovo brevetto Grestone™.

**F. BORGOMEO:** Sì. Il 12 febbraio 2018, con l'allora ministro Carlo Calenda, ho firmato un accordo per la nascita di Saxa Grestone SpA, una new-co partecipata al 100% da Saxa Gres SpA, che rilevava lo stabilimento ex-Ideal Standard di Roccasecca (vicino ad Anagni), prossimo alla dismissione, riconvertendolo dalla produzione di sanitari a quella delle nuove superfici Grestone™ per l'arredo urbano. Un progetto condiviso con il Ministero dello Sviluppo Economico, la Regione Lazio e Invitalia e che ha consentito di mantenere i livelli occupazionali preesistenti con l'impegno di ricollocare tutti e 300 i dipendenti entro il 2020: i primi 100 rientrati già l'anno scorso per il montaggio dei nuovi impianti, una seconda parte in questi mesi con l'avvio della produzione e i rimanenti entro il prossimo marzo. Per i lavoratori che hanno dovuto attendere il secondo step di cassa integrazione, approvato dal Ministero questa primavera, avevamo già siglato un'intesa con la



in recent months when production restarted and the rest will be back by next March. For workers who had to wait for the second step of the redundancy fund approved by the Ministry this spring, we had already signed an agreement with Banca Popolare del Cassinate to advance the funds.

**CWR:** Working to a very tight schedule, on 20 February in Roccasecca you pressed the first Grestone™ cobblestone and in April the kilns began industrial-scale production of this highly innovative material.

**F. BORGOMEIO:** It was a source of great satisfaction for us to be able to restart the facility as part of our vision of a futuristic factory with innovative machinery and production processes and a truly original product, a porcelain paving produced with up to 30% inert materials deriving from other industries and from the nearby San Vittore incinerator. With this in mind, we have also launched a strategic partnership focused on the circular economy with ACEA, the company that manages the incinerator.

The new Grestone™ paving, covered by three patents (for the product, the production process and the revolutionary body), is an extremely faithful reproduction of the traditional basalt cube cobblestone but delivers higher levels of technical performance because it is lighter, tougher, cheaper and more sustainable. Moreover, in recent years the original product has had to be imported from Asia due to the progressive depletion of hard basalt stone reserves in Europe. As a result, there is enormous market potential for Grestone™. The value of the world urban pavings market has been calculated at 239 billion euros in 2015 and it is estimated to be growing at a rate of more than 6% annually to reach an expected 325.4 billion euros by 2020. This growth is largely driven by the booming markets of Asia, the Pacific region and the Americas.

**CWR:** What product range are you planning to produce at the

Banca Popolare del Cassinate per anticipare gli ammortizzatori sociali.

**CWR:** Rispettando la tabella di marcia molto serrata, il 20 febbraio scorso a Roccasecca avete pressato il primo sampietrino Grestone™ e in aprile i forni hanno iniziato la produzione industriale di un materiale decisamente inedito.

**F. BORGOMEIO:** È stata una grande soddisfazione vedere ripartire una fabbrica che, nei nostri progetti, sarà una fabbrica del futuro, innovativa nei macchinari e nei processi produttivi, così come innovativo è il prodotto che realizza: un sampietrino in gres porcellanato, prodotto con fino al 30% di materiali inerti provenienti sia da player industriali che dal vicino termovalorizzatore di San Vittore, gestito da ACEA, con la quale abbiamo attivato una partnership strategica a tutto campo sull'economia circolare. Il nuovo sampietrino Grestone™, coperto da tre brevetti - sul prodotto, sul processo produttivo e sul rivoluzionario impasto - è una versione fede-

lissima del suo "antenato in pietra", ma tecnicamente più performante perché più leggero, resistente, economico e sostenibile rispetto al cubetto di basalto; questo, fra l'altro, è diventato negli ultimi anni un prodotto di importazione dall'Asia, a causa del progressivo esaurimento in Europa delle pietre dure di basalto. Per questo le potenzialità di mercato di Grestone™ sono enormi. È stato calcolato che, nel 2015, il mercato mondiale delle pavimentazioni urbane valeva 239 miliardi di euro e si prevede che cresca con un tasso superiore al 6% annuo fino a raggiungere, entro il 2020, i 325,4 miliardi. Una crescita guidata soprattutto da un'esplosione del mercato nelle economie emergenti di Asia, Pacifico e Americhe.

**CWR:** Che gamma produttiva avete pensato per Saxa Grestone?

**F. BORGOMEIO:** Il sito di Roccasecca sarà dedicato esclusivamente alla produzione dei materiali con spessori dai 5 ai 7 cm per le pavimentazioni urbane ad alte sollecitazioni. Oltre



Saxa Grestone facility?

**F. BORGOMEIO:** The Roccasecca site will be used exclusively for the production of products with thicknesses of between 5 cm and 7 cm for urban pavings subject to high stresses. Along with 6.5 cm thick pavings produced in 10x10 cm, 10x20 cm and 20x20 cm sizes, the range includes 5 cm thick tiles in 20x40 cm, 40x60 cm and 60x60 cm sizes as well as all accessory elements (curbstones, drains, gutters, etc.) to guarantee the maximum freedom in terms of design and architecture.

**CWR:** What are the next steps and future prospects for the Grestone factory?

**F. BORGOMEIO:** The start-up of the kiln in April was just the first step in the development plan for the production site. This summer we will be installing a second kiln to double capacity and we have already commissioned Fiorano Modenese-based company LB to supply a complete new raw materials preparation plant due to come into operation in early 2020. When fully operational, we plan to process 300,000 tons of raw materials (including at least 90,000 tons of recycled material) and aim to reach full capacity by the end of next year. Moreover, pre-orders were higher than expected and our entire 2019 output is already entirely accounted for.

**CWR:** Where are your main markets?

**F. BORGOMEIO:** Most of our orders are currently from customers in northern Europe, Germany and Austria. We also operate in other Central European countries but are focusing on the United States, where urban pavings are in strong demand. One particularly important target segment both in Italy and abroad is of course that of public administrations and local authorities responsible for the maintenance of urban areas. For example, three city councils have already commissioned products to resurface entire public squares. In this context, Saxa Gres can apply the Green Public Procurement mecha-

ai sampietrini da 6,5 cm, prodotti nei formati 10x10, 10x20 e 20x20 cm, la gamma include piastrelle da 5 cm di spessore, nei formati 20x40, 40x60 e 60x60 cm, nonché tutti gli elementi accessori (cigli da marciapiede, caditoie, canaline, bocche di lupo) per garantire la massima libertà progettuale e architettonica.

**CWR:** Quali i prossimi step e le prospettive per lo stabilimento Grestone?

**F. BORGOMEIO:** L'accensione del forno ad aprile è solo il primo passo nel piano di sviluppo del sito produttivo. Questa estate installiamo il secondo forno per il raddoppio della produzione, mentre abbiamo

già commissionato alla LB di Fiorano Modenese tutto il nuovo impianto per la preparazione delle materie prime che entrerà in funzione a inizio 2020. A regime prevediamo la lavorazione di 300.000 tonnellate di materie prime di cui almeno 90.000 da materiale riciclato e puntiamo alla full capacity entro la fine del prossimo anno. Del resto, i preordini sono stati superiori alle previsioni e tutta la produzione 2019 è già prenotata.

**CWR:** Su quali mercati vi state muovendo?

**F. BORGOMEIO:** A livello geografico, per ora le richieste arrivano per la maggior parte dal nord Europa, Germania e Austria in primis. Siamo attivi an-



#### GRESTONE URBAN PAVINGS WILL BE PRODUCED USING MIGRATECH 4.0 TECHNOLOGY FROM LB

LB technology will play a vital role in the new Saxa Grestone plant for the production of porcelain cobblestones.

For a project based on Circular Economy principles, it is hardly a surprise that Saxa Gres should have chosen environmentally sustainable technologies.

LB will supply a Migratech 4.0 plant consisting of three complete body preparation lines with a production capacity of 45 tons/hour which will come into operation in early 2020.

The plant will guarantee significant savings compared to traditional wet processes, including gas (68.2%), water (69.7%) and additives (95%).

The plant is equipped with the new LB 4.0 production process control software to guarantee the highest possible efficiency. The scope of supply also includes a scheduled and preventive maintenance programme that covers sale, management and installation of spare parts (including normal wear parts).

#### I SAMPIETRINI GRESTONE SI PRODURRANNO CON TECNOLOGIA MIGRATECH 4.0 DI LB

La tecnologia LB sarà protagonista nel nuovo impianto di Saxa Grestone per la produzione di sampietrini in gres porcellanato per l'arredo urbano.

Per un progetto che si inserisce in pieno nell'ambito dell'Economia Circolare, Saxa Gres non poteva che adottare tecnologie altrettanto

sostenibili dal punto di vista ambientale. LB fornirà infatti un impianto Migratech 4.0, che entrerà in funzione nei primi mesi del 2020, composto da 3 linee complete di preparazione impasto e con una capacità produttiva di 45 ton/ora.

Rispetto ai tradizionali processi di preparazione a umido, l'impianto garantirà risparmi significativi nel consumo di gas (68,2%), acqua (69,7%), additivi (95%). Sull'impianto sono installati i nuovi sistemi software LB 4.0 per il controllo dei processi produttivi e per garantirne la massima efficienza possibile. La fornitura comprende inoltre un programma di manutenzione programmata e preventiva che include la vendita, gestione e installazione dei ricambi (anche di normale usura).



nism which grants significant advantages to materials produced from reused inert waste. We are already very active in this segment, starting out from the administration of Rome, the city that inspired our project of stones for urban pavings. We have asked the mayor of Rome if she can provide us with a street to be paved completely with our products to demonstrate their value.

Another major advantage we can offer is product customisation according to the client's specifications. Our laboratories are able to reproduce a complete palette of basalt tones and even simulate different degrees of wear. This means that if a city council has to repave only half of a square, at Roccasecca we can reproduce the precise colour of the stones that need replacing while also simulating the defects and imperfections typical of the manual cutting process. As a result, the new Grestone paving is practically indistinguishable from the original material.

**CWR:** Tagina was acquired on 13 April 2018 How does it fit into the Saxa Gres project?

**F. BORGOMEIO:** I consider Tagina a real jewel, an excellence of Italian ceramic production and for this reason I'm proud that it has become part of our Group. Moreover, the Perugia law court recently issued a decree ending the arrangement with creditors, so Tagina has in effect been entirely incorporated into Saxa Gres. Here too we expect to see a return to full employment.

Tagina will benefit from the structure and economies of scale of the entire holding company, allowing it to pursue global distribution of urban design products of the highest quality aimed mainly at architects and designers.

With this latest new entry, Saxa Gres is acquiring an important role in the Italian ceramic sector with a focus on innovation, sustainability, craftsmanship and high-end products. As

che in altri Paesi dell'Europa Centrale ma la nostra attenzione va agli Stati Uniti, dove la domanda di prodotti per arredo urbano è particolarmente positiva. Un target di mercato fondamentale, in Italia ma non solo, è ovviamente quello delle pubbliche amministrazioni e degli enti locali, tenuti a mantenere le proprie aree urbane. Tre Comuni, ad esempio, ci hanno già commissionato un'intera piazza. In questo contesto, Saxa Gres può far valere il meccanismo del Green Public Procurement che, nelle gare pubbliche, prevede vantaggi significativi per i materiali prodotti attraverso il riutilizzo di inerti da rifiuti. Qui siamo già molto attivi, partendo proprio dall'amministrazione di Roma, città che ha ispirato il nostro progetto di pietre per arredo urbano: alla sindaca di Roma abbiamo chiesto la disponibilità di una strada della Capitale da pavimentare completamente coi nostri prodotti per dimostrare la validità.

Un altro grande vantaggio che possiamo offrire è la perso-

nalizzazione del prodotto secondo le specifiche del committente: i nostri laboratori sono in grado di riprodurre tutte le gamme di sfumature dei basalti e tenere conto addirittura dello stato di usura del tempo. Questo significa che se un Comune deve rifare solo metà di una piazza, a Roccasecca possiamo riprodurre l'esatto colore dei selci da sostituire e anche i difetti e le imperfezioni caratteristiche del taglio manuale nelle pietre antiche, in modo da non far notare la differenza tra la parte di pavimentazione originale e quella nuova in Grestone.

**CWR:** Parliamo di Tagina, acquisita il 13 aprile 2018. Come si inserisce nel progetto Saxa Gres?

**F. BORGOMEIO:** Considero Tagina un gioiello, una vera eccellenza del Made in Italy ceramico e per questo sono fiero di averla portata nel nostro Gruppo. Fra l'altro, recentemente, abbiamo ottenuto dal Tribunale di Perugia il decreto per la fine del concordato, quindi Tagina è a tutti gli effetti assorbita in

"Legno Noce" by Saxagres



"Il Cotto" by Tagina



*I have always said, our aim is to establish ourselves as a centre of excellence for the production of high-thickness eco-friendly (Ecolabel certified) porcelain stoneware surfaces for outdoor applications. Whereas the Roccasecca site is devoted to the production of sizes from 5 to 7 cm, Anagni will specialise in a 3 cm thickness (in sizes 60x60 cm, 90x90 cm and 40x80 cm) and Gualdo 2 cm (sizes from 60x60 cm to 80x180 cm). All products are extremely tough and suitable for use in vehicular areas.*

*As for the Tagina brand, we also plan to revive the Atelier Tagina concept of tailor-made hand-decorated products produced using extrusion and casting technologies. Atelier Tagina is envisaged as a kind of ceramic design centre that architects, specifiers, public administrations and large private groups can turn to for design products made at all of the group's three factories.*

**CWR:** *Financial sustainability is another important factor alongside the environment and social issues. What does your business plan for the four-year period 2018-2022 envisage?*

**F. BORGOMEIO:** *For the Anagni facility we expect to see 10% growth per year through to 2022. The revenues of the Roccasecca factory will increase from an estimated 40 million euros in 2019 to around 90 million euros per year from 2020 onwards when we reach full capacity.*

*I should add that the choice of a business model based on industrial conversion has enabled us to achieve high margins by reusing and maintaining as far as possible the existing industrial and productive capacity. The use of incinerator ash in the body brings further savings as this waste material is very expensive to dispose of.*

**CWR:** *How have you financed the Saxa Gres project and expansion?*

**F. BORGOMEIO:** *Along with my direct stake, at the end of 2015 and the beginning of 2017 we issued two 15 million euro bonds. And to support the large-scale investments and the business plan launched last year, in July 2018 we issued the "Grestone bond" with a value of 75 million euros reserved for institutional investors with a 7% semi-annual coupon and maturity at 30 June 2023.*

*Under the supervision of Flexagon Capital Solutions, Saxa Gres can now count on the equity participation of important national and international investors such as FN Invest, Maris PLC, Halcyon, Blue Bay, Limitless Earth and Flexagon Capital Management.*

**CWR:** *Your latest operation concerns the former CBS factory in the province of Modena. Could you tell us about it?*

**F. BORGOMEIO:** *On 14 June this year we signed the company lease agreement, with an option to purchase within 18 months, for Centro Impasti Ceramici Modena [the former company CBS which went into administration on 29/1/2019, Editor], and acquired the facility in Spilamberto (Modena). The operation fits in synergistically with our project and will allow us to boost production of ceramic body for the Tagina factory. As well as keeping on all 13 people employed at the factory, we are committed to guaranteeing the investments required to re-launch production at the site, again based on green criteria.* X

Saxa Gres e, anche in questo caso, prevediamo il ritorno alla piena occupazione.

Tagina beneficerà della struttura e delle economie di scala dell'intera holding distribuendo nel mondo prodotti per l'arredo urbano di assoluto pregio e destinati anzitutto ad architetti e progettisti.

Con questo ulteriore ingresso, Saxa Gres si avvia a giocare un ruolo importante nel comparto della ceramica italiana, puntando su innovazione, sostenibilità, know-how artigianale e prodotti di alta gamma. Il nostro obiettivo, come ho sempre detto, è proporci come polo produttivo di superfici green (tutte certificate Ecolabel), in gres porcellanato ed esclusivamente ad alto spessore per l'outdoor: se Roccasecca è la fabbrica degli spessori dal 5 al 7 cm, Anagni si concentrerà sul 3 cm (nei formati 60x60, 90x90 e 40x80 cm) e Gualdo sul 2 cm (formati dal 60x60 all'80x180 cm), tutti altamente resistenti per impieghi in spazi carrabili.

Al marchio Tagina dedicheremo anche uno specifico progetto recuperando il concetto di Atelier Tagina, con l'artigianalità e la manualità delle realizzazioni tailor made, prodotte anche con le tecnologie dell'estrusione e del collaggio e decorate a mano. L'Atelier vuole essere l'alta sartoria ceramica che mette a disposizione di architetti, prescrittori, amministrazioni pubbliche e grandi gruppi privati tutto quello che il Gruppo è in grado di offrire con le tre fabbriche.

**CWR:** *Alla sostenibilità ambientale e sociale, si associa quella economica. Cosa prevede il vostro Piano Industriale per il quadriennio 2018-2022?*

**F. BORGOMEIO:** *Per lo stabilimento di Anagni prevediamo una crescita del 10% l'anno fino al 2022. I ricavi della fabbrica di Roccasecca, invece, passeranno dai circa 40 milioni di euro previsti per il 2019 a circa 90 milioni di euro l'anno già a partire dal 2020, quando raggiungeremo il massimo della capacità produttiva.*

Va detto, peraltro, che la scelta di un business model basato sulla riconversione industriale ci ha consentito di ottenere alti margini riutilizzando e mantenendo il più possibile il tessuto e la capacità industriale e produttiva già esistente. Un'ulteriore fonte di risparmio/profitto deriva poi dall'utilizzo nell'impasto di ceneri da termovalorizzatore, uno scarto il cui smaltimento sarebbe molto oneroso.

**CWR:** *Come si finanzia il progetto e l'espansione di Saxa Gres?*

**F. BORGOMEIO:** *Oltre alla mia partecipazione diretta, a fine 2015 e inizio 2017 abbiamo emesso due bond da 15 milioni di euro, mentre per sostenere i grandi investimenti e il piano industriale avviato l'anno scorso, a luglio 2018 abbiamo emesso il "Grestone bond", del valore di 75 milioni di euro, riservato a investitori istituzionali, con cedola semestrale al 7% e scadenza al 30 giugno 2023. Sotto la supervisione della Flexagon Capital Solutions, oggi Saxa Gres può contare sulla partecipazione azionaria di importanti investitori nazionali e internazionali, quali FN Invest, Maris PLC, Halcyon, Blue Bay, Limitless Earth e Flexagon Capital Management.*

**CWR:** *La vostra più recente operazione riguarda lo stabilimento della ex Cbs nel modenese. Ce ne parla?*

**F. BORGOMEIO:** *Il 14 giugno di quest'anno abbiamo siglato il contratto di affitto di azienda, con opzione di acquisto entro 18 mesi, della Centro Impasti Ceramici Modena (ndr. ex Cbs, fallita lo scorso 29/1/2019), rilevando l'impianto di Spilamberto (Modena). L'operazione è assolutamente sinergica nel nostro progetto e ci permetterà di ampliare la produzione di impasti a servizio dello stabilimento Tagina. Oltre a confermare i 13 dipendenti dello stabilimento, ci siamo impegnati a garantire gli investimenti necessari al rilancio produttivo del sito, anche questi in chiave green.* X